



Số: /2021/QBS-BC

Hải Phòng, ngày tháng năm 2021

BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2020 VÀ PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ NĂM 2021

I. Sản xuất kinh doanh năm 2020

- Tổng doanh thu năm 2020 đạt 1.203,834 tỷ đồng, giảm 227,231 tỷ đồng, tương ứng tăng 15,88% so với năm 2019. Doanh thu hoạt động tài chính giảm 6,551 tỷ đồng, tương ứng giảm 71,80% so với năm 2019. Thu nhập khác giảm 0,839 tỷ so với năm 2019, tương ứng giảm 19,42 %.
- Tổng giá vốn hàng bán giảm 190,395 tỷ đồng, tương ứng giảm 13,47% so với năm 2019. Chi phí tài chính giảm 86,99 tỷ đồng tương ứng giảm 52,32% so với năm 2019 vì do Công ty đã thực hiện bán hết cổ phần DDV, không phải trích lập dự phòng khoản đầu tư tài chính đối với khoản đầu tư vào Công ty CP Dap-Vinachem Chi phí khác giảm 5,819 tỷ đồng, tương ứng giảm 83,29 % so với năm 2019 do do mặt hàng chủ lực của Công ty là Phân bón bị giảm sút nghiêm trọng do nhu cầu thị trường thu hẹp đáng kể, không cạnh tranh được với mặt hàng phân bón nhập khẩu
- Ngoài ra, tháng 11/2020 đã hết thời hạn hạn chế chuyển nhượng 2.794.500 cổ phần tại Công ty CP Vật tư và XNK Hóa chất, Công ty đã dự phòng giảm giá khoản đầu tư là 20,369 tỷ đồng trong Quý IV/2017. Ngày 24/12/2020, Công ty đã chuyển nhượng thành công 2.794.500 cổ phần trên cho ông Bùi Tô Minh
- Vì sự tăng giảm của các chỉ tiêu trên nên tổng lợi nhuận sau thuế năm 2020 tăng 76,321 tỷ đồng so với năm 2019, tương ứng 43,79 % .
- **Kết quả sản xuất kinh doanh chi tiết trong năm 2020:**

STT	Chỉ tiêu	Kế hoạch 2020	Thực hiện 2020	So sánh
1	Vốn điều lệ	-	693.299.280.000	
2	Doanh thu thuần từ hoạt động sản xuất kinh doanh, trong	1.000.000.000.000	1.203.833.944.092	

	đó:			
	- Doanh thu từ thương mại Phân bón		1.168.951.769.175	
	- Doanh thu từ thương mại hóa chất		24.987.538.247	
	- Doanh thu từ mảng dịch vụ kho bãi, kho ngoại quan và các dịch vụ khác.		3.987.810.307	
	- Doanh thu từ thương mại các hàng hóa khác		5.906.826.363	
3	Lợi nhuận sau thuế	20.000.000.000	(97.952.314.111)%

2. Nhận xét chung:

Năm 2020 do ảnh hưởng bởi tình hình dịch Covid 19 thế giới nói chung và Việt Nam nói riêng, tình hình kinh doanh của Công ty gặp rất nhiều khó khăn do dịch bệnh dẫn tới kết quả kinh doanh sụt giảm đáng kể:

- Đối với ngành phân bón: Năm 2020, trong bối cảnh khó khăn chung của ngành phân bón, đặc biệt là đại dịch COVID-19, thiên tai lũ lụt diễn ra triền miên,... đã ảnh hưởng lớn đến tình hình hoạt động kinh doanh của Công ty. Trong những năm gần đây, ngành phân bón phải chịu sự cạnh tranh gay gắt của các sản phẩm phân bón cùng loại trong nước và Trung Quốc. Hội đồng quản trị đã cùng đồng hành cùng Ban Tổng Giám Đốc đã đưa ra các chiến lược, giải pháp để vượt qua các khó khăn và vừa đảm bảo phòng chống dịch.

- Đối với ngành hàng hóa chất: Mảng hóa chất năm 2020 hoạt động vô cùng ảm đạm. Hàng lưu huỳnh vẫn chưa trở lại bán được do nguồn hàng cung cấp nước ngoài chưa cạnh tranh cũng như việc bán hàng của các nhà máy sản xuất phân bón lớn trong nước cũng trì trệ, nhiều nhà máy hoạt động chỉ 30% công suất. Cũng như ảnh hưởng của tình hình dịch bệnh, các nhà máy nhỏ lẻ sản xuất mía đường, giấy cũng không hoạt động. Hàng axit sulphuric bán được 03 lô- tương ứng với 11.000 tấn, giảm 4000 tấn so với năm 2019.

- Cảng ICD Quảng Bình Đình Vũ, kho bãi và các dịch vụ khác: Năm 2020 là một năm nhiều khó khăn với ngành logistics Việt Nam do ảnh hưởng chung của dịch bệnh COVID-19 trên toàn cầu, khiến toàn bộ hoạt động thương mại, vận tải, kho bãi đều bị ảnh hưởng. Hoạt động tạm nhập tái xuất, dịch vụ kho bãi những năm gần đây gặp rất nhiều khó khăn và giảm sút đáng kể. Kể từ khi diễn biến dịch bệnh Covid 19, cộng thêm các chính sách của Chính phủ cũng như Trung Quốc dẫn đến hoạt động liên quan đến

dịch vụ cảng, kho bãi của Công ty, tạm nhập tái xuất của Công ty ảnh hưởng trầm trọng, doanh thu bị sụt giảm.

3. Kế hoạch kinh doanh năm 2020

a. Mảng phân bón

Tiếp tục, theo dõi sát sao tình hình thị trường hơn nữa, đảm bảo kế hoạch hàng hóa được liên tục, thông suốt đối với các mặt hàng thương mại nội địa để có hàng liên tục chào bán khách hàng.

Với các mặt hàng thương mại quốc tế, tập trung mở rộng phát triển thêm khách hàng ngoài những khách hàng đã có. Ngoài ra, đa dạng thêm nhà cung cấp trong nước để có nhiều sự lựa chọn hơn.

Nghiên cứu và phát triển mặt hàng thương mại quốc tế để tăng doanh thu, lợi nhuận trong các năm tiếp theo.

b. Mảng hóa chất và các mặt hàng khác:

Tiếp tục tìm kiếm và kết nối lại các khách hàng có nhu cầu hàng lưu huỳnh để trở lại tăng trưởng bán hàng lưu huỳnh trong thị trường nội địa. Hàng axit sulphuric sẽ tăng cường bán hàng và kết nối với các nhà máy lớn, cũng như các khách hàng nhỏ lẻ, dự kiến kế hoạch đề ra nhập khẩu 50.000 tấn trong năm 2021.

c. Dịch vụ kho bãi, cảng cạn và các dịch vụ khác:

- Đối với Cảng cạn: Hội đồng quản trị tiếp tục đề xuất Đại hội cổ đông thông qua phương án thoái vốn tại Công ty CP Cảng Cạn ICD Quảng Bình – Đình Vũ.

- Do chính sách của Chính phủ thay đổi, ngành tạm nhập tái xuất cũng như dịch vụ kho bãi giảm sút đáng kể, không đem lại doanh thu lợi nhuận nhiều từ mảng kinh doanh này. Vì vậy, trong năm nay tiếp tục đẩy mạnh cải tạo nâng cấp, chiến lược khai thác hệ thống kho bãi, khách hàng.

d. Một số vấn đề khác:

- Kiểm soát chặt chẽ tình hình tài chính, dòng tiền để chống việc rủi ro liên quan đến các vấn đề tài chính, nợ xấu.

- Khuyến khích việc đưa ra các sáng kiến, ý tưởng, dự án nhằm thúc đẩy hoạt động sản xuất kinh doanh và nâng cao được hiệu quả công việc.

- Liên tục cập nhật và xây dựng các chính sách nhằm giữ nhân lực chủ chốt và hấp dẫn thu hút nguồn nhân lực.

4. Chỉ tiêu kế hoạch kinh doanh năm 2021

STT	Chỉ tiêu	Kế hoạch 2021 (Tỷ đồng)
1	Doanh thu	800-1000

2	Lợi nhuận sau thuế	12 tỷ
---	--------------------	-------

Trên đây là kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2020 và phương hướng nhiệm vụ năm 2021 báo cáo Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021.

Tôi xin trân trọng cảm ơn và chúc quý cổ đông mạnh khỏe, hạnh phúc và thành công.!

TỔNG GIÁM ĐỐC

(Đã ký)

HOÀNG VĂN HƯNG